



Direktionen

REFERAT

Sted: Mødelokale 250, rådhuset

Dato: Onsdag den 7. maj 2025

Start kl.: 9:00

Slut kl.: 13:00

Medlemmer: Kommunaldirektør Jonas Kroustrup
Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen
Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun Nielsen

Fraværende:

Indholdsfortegnelse**Side**

1.	Sager behandlet per mail - til orientering	1
2.	Beslutningsprotokoller og dagsordener (borgmester deltager).....	2
3.	Sager til behandling og tidsplan.....	4
4.	BI-Udvalgsmøde	6
5.	Status og dialog om drift af administrative bygninger.....	10
6.	Kattegatdøgnet – besøg af Halmstads Kommun 8.-9. maj 2025	11
7.	Gennemgang af portefølje og tre næstkommende møder	13
	Bilagsoversigt.....	15

1. Sager behandlet per mail - til orientering

Åben sag

Sagsgang

Behandlet per mail af Direktionen i uge 18.

Sagsfremstilling

Direktionen har behandlet følgende sag via mailkorrespondance og truffet følgende beslutning:

- Status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbehandling

Direktionen godkendte orienteringen om status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbehandling

Sagsfremstillinger og bilag er vedlagt som bilag.

Indstilling

Direktionen tager den via mailbehandlede sag til orientering og tilhørende beslutning til efterretning.

Bilag:

- | | | |
|---|--|----------|
| 1 | Åben Sagsfremstilling - Status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbe- | 45279/25 |
| | handling. | |
| 2 | Åben Bilag 1 - Status helhedsorienteret sagsbehandling 2025 | 45278/25 |

Beslutning i Direktionen den 07-05-2025

Godkendt.

2. Beslutningsprotokoller og dagsordener (borgmester deltager)

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Rul maj: ØK d. 6/5 2025, KB d. 13/5 2025

Følgende politiske udvalgsmøder er blevet afholdt. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Erhvervsudvalgsmøde d. 5. maj
- Økonomiudvalgsmøde d. 6. maj
- Gruppeformandsmøde d. 6. maj

Rul maj: ØK d. 6/5 2025, KB d. 13/5 2025

Kommende politiske udvalgsmøder afholdes. Direktionen udvælger sager af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Kommunalbestyrelsestemamøde d. 13. maj
- Kommunalbestyrelsesmøde d. 13. maj
- Kommende politiske møder:
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 14. maj
 - Børne- og Ungdomsudvalgsmøde d. 15. maj
 - Miljø- og Teknikudvalgsmøde d. 19. maj
 - Voksen- og Plejeudvalgsmøde d. 20. maj
 - Økonomiudvalgsmøde d. 10. juni
 - Gruppeformandsmøde d. 10. juni
 - Kultur- og Fritidsudvalgsmøde d. 11. juni
 - Arbejdsmarkedsudvalgsmøde d. 12. juni
 - Erhvervsudvalgsmøde d. 16. juni
 - Kommunalbestyrelsestemamøde d. 17. juni

- Kommunalbestyrelsesmøde d. 17. juni

Opsamling på forudgående møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger foregående møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- KL Borgmestermøde d. 30. april
- Møde i administrativ styregruppe - Business Region Aarhus d. 2. maj
- Politisk styregruppemøde vedr. udviklingsprocessen på Socialområdet/Børne- og Familieområdet d. 6. maj

Kommende møder, aktiviteter samt formål

Direktionen udvælger kommende møder af særlig relevans til drøftelse med borgmesteren:

- Møde med Energiklynge Djursland d. 8. maj
- Kattegatdøgnet fra d. 8.-9. maj
- Kontaktudvalget for Anholt d. 12. maj

Aktuelle politiske sager

Økonomiske konsekvenser

De økonomiske konsekvenser beskrives i dagsordenspunkterne til møderne i de stående udvalg m.v.

Indstilling

Det indstilles, at de nævnte beslutningsprotokoller og de nævnte dagsordener gennemgås.

Beslutning i Direktionen den 07-05-2025

Direktionen gennemgik afholdte og kommende møder.

Henrik Bernberg giver direktionen en mailstatus på kommende aktiviteter i havsamarbejdet.

3. Sager til behandling og tidsplan

Åben sag

Sagsgang

DIR

Sagsfremstilling

Direktionen har følgende punkter til behandling:

Tid	Punkt
9.00	Beslutningsprotokoller og dagsordener Borgmester deltager under behandlingen Kommunaldirektør deltager på TEAMS fra kl. 9.00-10.00
10.55	Pause
11.00	BI-udvalgsmøde Økonomichef Bettina Andersen, projektleder Nicklas Healy og chef for Borgerservice, IT og Digitalisering Tonny Olsen deltager under behandlingen.
11.45	Status og dialog om drift af administrative bygninger Vej og ejendomschef Kim T Jensen og afdelingsleder Lars Kølle deltager under behandlingen.
12.15	Frokost
12.30	Gennemgang af portefølje og kommende tre ugers møder Specialkonsulent Vicki Nygaard Svendsen deltager under behandlingen.
12.40	Kattegadøgnet, Norddjurs Kommunes ledelsesgrundlag Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann deltager under behandlingen.
13.00	Mødet afsluttes

Indstilling

Det indstilles, at punkterne behandles.

4. BI-Udvalgsmøde

Åben sag

Sagsansvarlig

Økonomichef Bettina Andersen og BI-Teamet

Baggrund

Sagen behandles som ét af de fire årlige møder i BI-udvalget, hvor governance, udviklingsprojekter og status på større initiativer drøftes og besluttet. For at styrke datadrevet ledelse og sikre en systematisk tilgang til udvikling og anvendelse af Business Intelligence (BI) i Norddjurs Kommune er der udarbejdet et governance-dokument. Samtidig er der flere udviklingsprojekter på tværs af fagområder, som kræver prioritering. Endelig gives der en status på udbudsprocessen for anskaffelse af et nyt ledelsesinformationssystem.

Sagsfremstilling

1. Drøftelse og godkendelse af governance for BI

Governance fastlægger rammerne for organisering, beslutningsproces, prioritering og udviklingsproces for BI i Norddjurs Kommune. BI-udvalget har en central rolle i godkendelse af governance-strukturen, nye udviklingsinitiativer samt prioritering af disse. Governance-strukturen skal sikre transparens og sikre understøttelse af kommunens strategiske mål.

En del af governance- strukturen er en skabelon for BI-løsninger i Norddjurs Kommune derfor vil BI-teamet arbejde med at udvikle en standardiseret skabelon for, hvordan BI-løsninger i Norddjurs Kommune skal planlægges, udvikles og implementeres. Skabelonen skal sikre høj brugervenlighed og ensartethed til alle BI-projekter. En skabelon vil blive præsenteret på det næstkommende udvalgsmøde.

2. Drøftelse og prioritering af udviklingsprojekter

Der er følgende udviklingsprojekter til prioritering:

a. Strategiske nøgletal for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen

Udarbejdelse af en BI-løsning, der giver et samlet, overskueligt og datadrevet overblik over kommunens udvikling.

b. Socialområdet

BI-løsning målrettet Direktionen, chefer og ledere, der skal understøtte datadrevet ledelse på socialområdet og styrke styringen.

c. HR-området

Fokus på politisk og ledelsesmæssig anvendelse af HR-nøgletal til styrkelse af styring og udviklingen af personalet i Norddjurs Kommune.

d. Sundhed og omsorg

BI-løsning til understøttelse af direktionen og chefer i arbejdet med styring på sundheds- og omsorgsområdet.

e. Børne- og Familieområdet – Underretninger

Udvikling af dashboard for underretninger på udsatte børn og unge, der skal give ledelsen bedre overblik og reducere manuelle afrapporteringer.

3. Status på udbudsprocessen for ledelsesinformationssystem

Udbuddet af et nyt ledelsesinformationssystem er i forberedelsesfasen. Processen har omfattet afklaring af mulige spor for anskaffelse, herunder enten anvendelse af SKI 02.06-rammeaftalen eller direkte tildeling baseret på eksisterende løsninger. Der er gennemført markedsafdækning med præsentationer fra potentielle leverandør samt dialoger med reference kommuner.

Næste skridt bliver at afklare formen på udbuddet hvis det vælges at lave som et mini-udbud via SKI, kan Norddjurs Kommune tage udgangspunkt i materiale fra Mariagerfjord Kommune, men der vil fortsat være tidspres på processen.

4. BI-udvalgsmøde plan

11/25 -06-2025	Godkendelse af skabelon for BI-løsninger.
	Prioritering af nye udviklingsinitiativer
	Status på gennemførte og igangværende projekter
24-09-2025	Prioritering af nye udviklingsinitiativer
	Status på gennemførte og igangværende projekter
	Status på udbudsprocessen
12-11-2025	Prioritering af nye udviklingsinitiativer
	Status på gennemførte og igangværende projekter

	ter
	Evaluering af BI-udvalget først år

Indstilling

BI- teamet indstiller,

- at governance for Business Intelligence i Norddjurs Kommune godkendes,
- at de fremlagte udviklingsprojekter drøftes og prioriteres,
- at status på udbudsprocessen tages til efterretning.

Bilag:

- 1 Åben 01 BI - Governance 26-04-2025.docx 45025/25
- 2 Åben 0201 - Strategiske nøgletal - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt Strategiske nøgletal for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen.docx 45026/25
- 3 Åben 0202 - Socialområdet - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt på socialområdet.docx 45027/25
- 4 Åben 0203 - HR-området - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt om HR.docx 45028/25
- 5 Åben 0204 - Sundhed og omsorg - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt på Sundhed og Omsorg.docx 45029/25
- 6 Åben 0205 - Børne og Familieområdet - Underretninger - Beslutningsoplæg til BI-udvalget.docx 45030/25
- 7 Åben 020501 - Børne og Familieområdet - Underretninger -Bilag BI-behovs-ark.docx 45031/25

Beslutning i Direktionen den 07-05-2025

Direktionen godkendte governancestrukturen for BI området i Norddjurs Kommune. I det første år med denne organisering er det aftalt, at projektledelsen for de enkelte projekter forankres hos BI-teamet i Økonomi. Efter et år evalueres modellen for arbejdet med BI området, herunder om projektlederopgaven fremadrettet kan forankres hos fagområdet, i fælles projektledelse med BI-teamet eller fortsat udpegning af projektleder i BI-teamet.

Direktionen udpeger fire kriterier der skal indgå ved konkrete udviklingsprojekter:

- Strategiske mål for KB der kobles til kommunes vision
- Økonomistyring
- HR - området
- Drift og aktivitet

Direktionen tog orientering om udbudsprocessen til efterretning.

5. Status og dialog om drift af administrative bygninger

Lukket sag

6. Kattegatdøgnet – besøg af Halmstads Kommun 8.-9. maj 2025

Åben sag

Sagsansvarlig

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup; Sagsbehandler: Lene Helbo Bachmann.

Baggrund

Kommunalbestyrelsen i Norddjurs Kommune indgik i 2019 et partnerskab med Halmstads Kommun – i en Kattegatalliance – med det formål at udnytte potentialet for vækst og udvikling i en stærk Kattegatregion centreret omkring færgeforbindelsen.

Partnerskabsaftalen er et udtryk for enighed om aktivt at arbejde med at realisere de muligheder, som Kattegat og færgetrafikken skaber omkring Halmstad og Norddjurs. Aftalen er blevet genunderskrevet efter beslutning i Kommunalbestyrelsen den 18. februar 2025, hvor også Handleplan 2025-2028 blev politisk behandlet og godkendt.

Et særligt tema i den netop indgåede handleplan er et styrket fokus på uddannelsessamarbejder samt tilføjelsen af klima som et nyt indsatsområde hvorfor disse to temaer er i særlig fokus i forbindelse med besøget fra Halmstad.

Sagsfremstilling

Halmstads kommun besøger Norddjurs Kommune d. 8.-9. maj 2025 med 25 deltagere bestående af kommunestyrelsen samt den administrative ledelse i Halmstads Kommun. Besøget sker på baggrund af et vellykket studiebesøg i juni 2023, hvor Økonomiudvalget var inviteret til Halmstad.

Kattegatdøgnet er en god lejlighed til at præsentere Norddjurs Kommune, samtidig med at der kan skabes rum for gode politiske relationer og drøftelser med afsæt i partnerskabsaftalen.

Økonomiudvalget godkendte på møde d. 8. april program for Kattegatdøgnet der er tilrettelagt inden for partnerskabsaftalens hovedspor, hvor der – på tværs af kommunen – sættes fokus på:

- Strategiske udviklingsmuligheder i en stærk Kattegatregion
- Erhvervs- og havneudvikling
- Turismeudvikling med afsæt i et udpluk af Norddjurs Kommunes turismemæssige fyrtårne

Klima som nyt indsatsområder i Handleplanen, samt det styrkede fokus på uddannelsesområdet danner baggrund for, at disse to emner er særligt programsat med mini-studieture.

Program for Kattegatdøgnet ses i bilag.

Med henblik på at sikre politisk forankring og skabe rum for politiske drøftelser deltager Kommunalbestyrelsen i Kattegatdøgnet og formandskaber for de stående udvalg får en central rolle som med-værter.

Efterfølgende aktiviteter og indsatser vedr. Kattegatalliancen varetages og igangsættes af de enkelte fagområder og behandles politisk i de tilhørende fagudvalg.

Chefkonsulent Lene Helbo Bachmann deltager under behandlingen af punktet.

Indstilling

Direktionen besluttede på møde d. 23. april, at oplæg til direktionsdrøftelse om ledelsesgrundlag (blok 2, dag 2) behandles på direktionen den 7. maj.

Bilag:

- | | |
|--|----------|
| 1 Åben Program for Kattegatdøgnet 2025 | 41571/25 |
| 2 Åben Drejebog til Dir. Kattegatdøgn.DOCX | 41570/25 |

Beslutning i Direktionen den 07-05-2025

Direktionen drøftede oplæg til Kattegatdøgnet.

7. Gennemgang af portefølje og tre næstkommende møder

Åben sag

Sagsgang

DIR

Dato	Punkter
14. maj	<ul style="list-style-type: none">• Forberedelse af program KCL den 19. Juni• Besøg af borgerrådgiver Jesper Cordes mfl. (30min)• Sundhedsstruktureformen under aktuelle sager (15min)• Kloge kvadratmeter/fremtidens admin. byg (1 time)
21. maj	<ul style="list-style-type: none">• Budget 2026 - 2. runde anlægsforslag• Budget 2026 – Tekniske korr. og mængdeændringer• Chefernes budgetdrøftelser• Retning for nytårskur 2026• Personalepolitisk status 2024• Opfølgning på KCL seminar i april• Opfølgning på DIR-seminardag i marts, samt inputs til temaer til DIR-seminar i aug.
28. maj (Borgmester deltager ikke på mødet)	<ul style="list-style-type: none">• Kommunikationsplan vedr. budget 2026• Projekt – Styrket fremmøde, startdokument og udvalgte enheder• kloge kvadratmeter/fremtidens admin. byg (1time)• Udmøntningsplan 2025 – Tværgående emner• Sundhedsstruktureformen under aktuelle sager (15min)

Årsplan med øvrige kommende punkter medbringes på mødet.

Sagsfremstilling

Punkter til de kommende direktionsmøder og evt. punkter der afventer dato for behandling.

Drøftelse og fastlæggelse af Øvrige punkter til behandling under dagsordenens punkt 1 på det næste direktionsmøde.

Bilagsoversigt

1. Sager behandlet per mail - til orientering
 1. Sagsfremstilling - Status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbehandling. (45279/25)
 2. Bilag 1 - Status helhedsorienteret sagsbehandling 2025 (45278/25)

4. BI-Udvalgsmøde
 1. 01 BI - Governance 26-04-2025.docx (45025/25)
 2. 0201 - Strategiske nøgletal - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt Strategiske nøgletal for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen.docx (45026/25)
 3. 0202 - Socialområdet - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt på socialområdet.docx (45027/25)
 4. 0203 - HR-området - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt om HR.docx (45028/25)
 5. 0204 - Sundhed og omsorg - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt på Sundhed og Omsorg.docx (45029/25)
 6. 0205 - Børne og Familieområdet - Underretninger - Beslutningsoplæg til BI-udvalget.docx (45030/25)
 7. 020501 - Børne og Familieområdet - Underretninger -Bilag BI-behovsark.docx (45031/25)

6. Kattegatdøgnet – besøg af Halmstads Kommun 8.-9. maj 2025
 1. Program for Kattegatdøgnet 2025 (41571/25)
 2. Drejebog til Dir. Kattegatdøgn.DOCX (41570/25)

Underskriftsside

Kommunaldirektør Jonas Kroustrup

Velfærdsdirektør Lene Mehlsen Thomsen

Fællesforvaltningsdirektør Kim Bruun
Nielsen